Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение

«Средняя общеобразовательная школа № 3 с углубленным изучением отдельных предметов» г.Сосногорска

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДЕНО |
|  |
| приказом от \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2022 г.  № \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  Директор школы \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  Т.М.Ручкина |

**ПРОГРАММА СОТРУДНИЧЕСТВА**

**С РОДИТЕЛЯМИ**

**И ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ**

**на 2022-2024 годы**

Приоритет: **«Сотрудничество с родителями и общественностью»**

2022 год

1. **ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование Программы** | Программа сотрудничества с родителями и общественностью |
| **Нормативноправовые**  **основания для разработки**  **Программы** | * Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ; * Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373; * Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом   Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897;   * Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413); * Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (утв. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 19.12.2014 г., №1598); * Федеральный государственный образовательный стандарт образования обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями) образования (утв. Приказ   Министерства образования и науки Российской Федерации от 19.12.2014 г., №1599);   * Методические рекомендации по организации и проведению органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющими переданные полномочия Российской Федерации в сфере образования, проверок организаций, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, в рамках федерального государственного надзора в сфере образования, направленные [письмом Рособрнадзора от 04.08.2017 № 05375](https://vip.1zavuch.ru/#/document/99/456090000/) - Письмо Министерства образования и науки Российской Федерации от 22 октября 2015 г. № 08-1729 «О направлении методических рекомендаций» * Распоряжение Министерства Просвещения Российской   Федерации от 27 декабря 2019 г. N Р-154 «ОБ  УТВЕРЖДЕНИИ МЕТОДИЧЕСКИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО  МЕХАНИЗМАМ ВОВЛЕЧЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННОДЕЛОВЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ И УЧАСТИЯ |

|  |  |
| --- | --- |
|  | ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ РАБОТОДАТЕЛЕЙ В ПРИНЯТИИ  РЕШЕНИЙ ПО ВОПРОСАМ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ  ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ В  ОБНОВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ»  - Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 29 декабря 2010 г. N 189 "Об утверждении СанПиН 2.4.2.2821-10 "Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях" (с изменениями и дополнениями) от 29 июня 2011 г., 25 декабря 2013 г.;  - Устав МБО «СОШ №3 с УИОП» г. Сосногорска |
| **Цель Программы** | Уменьшение числа родителей, не участвующих в образовательном и воспитательном процессе. Привлечение родителей к управлению школой. Расширение сетевого взаимодействия с организациями и предприятиями города и района. |
| **Задачи Программы** | 1. Разработка комплекса мер по привлечению родителей к управлению школой и к организации учебно-воспитательного процесса. 2. Создание эффективно функционирующего Управляющего совета школы. 3. Привлечение родителей к организации, проведению и участию в различных мероприятиях школы и отдельных классов. 4. Заключение договоров, организация профориентационной деятельности, привлечение специалистов для проведения мероприятий. |
| **Основные разработчики** | Казакова О.А., заместитель директора по УВР |
| **Сроки реализации**  **Программы** | 15.05.2022 г. - 15.05.2024 г. |
| **Ожидаемые конечные**  **результаты реализации**  **Программы** | 1. Создана вертикаль Родительских комитетов, взаимодействующих между собой и подотчетных Общешкольному родительскому комитету. 2. Управляющий совет принимает активное участие в разработке нормативно-правовых актов образовательной организации, устанавливает дополнительные критерии оценки качества работы организации. 3. Составлены графики дежурств родителей на общешкольных мероприятиях, посещения уроков. Родители в роли организаторов принимают участие в мероприятиях различного уровня. |
|  | 4. Родители и представители общественности принимают активное участие в жизни школы. |
| **Этапы реализации**  **Программы** | 1. **этап** – аналитико-проектировочный: 15.05.2022 – 15.10.2022 г. 2. **этап** – реализующий: 16.10.2022 – 25.12. 2023г. 3. **этап –** аналитико-обобщающий**:** 10.01. 2024 -15.05.2024 г |
| **Ответственные лица** | Директор школы, заместитель директора по УВР, заместитель директора по УВР, педагог-психолог, учителя-предметники и классные руководители, Педагогический совет школы, родители, учащиеся |
| **Порядок управления**  **реализацией**  **Программы** | Корректировка программы осуществляется Педагогическим советом школы.  Управление реализацией программы осуществляется директором школы. |

.

1. **АНАЛИТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ**

**2.1. Анализ факторов сотрудничества школы, родителей и представителей общественности.**

Под **«родительской вовлеченностью»** понимается участие родителей в академическом развитии и образовании детей, родительские образовательные практики, убеждения относительно образовательных возможностей ребенка и мотивационные установки относительно образования.

Результаты многочисленных зарубежных исследований практик взаимодействия семьи и школы показывают, что налаженная коммуникация со школой является важным условием вовлеченности родителей в школьную жизнь, которая, в свою очередь, благоприятно влияет на весь образовательный процесс. В нашей стране фактические данные о коммуникации школы и родителей весьма малочисленны. Интерес к теме «родительской вовлеченности» вызван не только направлением образовательной политики в стране, но и объективными процессами изменения взаимоотношений школы и семьи. В средний советский период в России существовала экспертная модель взаимодействия семьи и школы, «родительские университеты»: школа выступала абсолютным авторитетом, просвещала родителей. На позднем этапе СССР школа признала необходимость работы с родителями, но без признания их компетентности. Во время перестройки и в ранний постсоветский период родители рассматривались в качестве финансовых ресурсов. Наконец, стала очевидной необходимость сдвига к партнерским отношениям с родителями, привлечению их к управлению школой.

Различают три уровня родительской активности.

1. **Базовый** – уровень активности включает воспитание и коммуникацию. До 90% всех родителей обращают внимание на оценки, интересуются событиями школьной жизни, контактируют с учителями.
2. **Средний** – уровень характеризуется участием родителей в выполнении домашних заданий, а также в «волонтерской» помощи в организации учебного процесса и проведении школьных мероприятий. Этим занимается около половины российских родителей.
3. **Высший** – уровень связан с участием родителей в принятии решений по вопросам жизнедеятельности школы и сотрудничестве с местным сообществом, и реализуется он немногими. Высший уровень активности во взаимодействии со школой родители демонстрируют редко: участие в управлении принимают 13,1% родителей, а с местным сообществом в интересах школы взаимодействует 3,4%. В такое социальное партнерство вовлечены преимущественно родители с наибольшим уровнем ресурсов – высоким уровнем образования и доходов, часто это собственники бизнеса, обладающие лидерскими и другими качествами, необходимыми для участия в процессе управления и развития образовательной организации. Происходящее в последние годы реформирование системы образования обусловливает потребность в создании новых форм коммуникации школы с социумом, основанных на принципах равноправия, диалога и совместного принятия решений.

В условиях информационной «закрытости» у школы отсутствует возможность обсуждать свои насущные проблемы с родителями. Практиками обеспечения информационной открытости являются публичный доклад руководителя школы, сайты образовательных организаций и управленческих структур, управляющие советы, попечительские советы, базы данных, электронные журналы и дневники, информационные порталы региональных органов управления образованием, рейтинги школ и муниципалитетов. Однако информации о том, насколько перечисленные практики способствуют построению эффективной коммуникации с родителями, у школ нет. Родителям небезразличны отношения с учителями и

администрацией учебных заведений, в которых учатся их дети: они отмечают недостаток возможностей для обсуждения со школой важных для них тем, обращают внимание на «закрытость» школы.

Новые тенденции обусловили стремление части родителей активно участвовать в школьной жизни своего ребенка. Особенно заметен этот процесс в школах больших городов, в среде образованных родителей. В то же время значительное число педагогов считает, что семья самоустраняется от воспитания детей. Данное противоречие объясняется высокой дифференциацией родителей с точки зрения их вовлеченности в образовательный процесс, однако сложившаяся на сегодня практика работы образовательных организаций не способствует эффективному выявлению и обеспечению дифференцированных запросов разных групп родителей. В таких условиях настоятельной необходимостью становится поиск и построение новых способов и каналов коммуникации семьи и школы, которые будут способствовать росту вовлеченности родителей в образовательный процесс.

**2.2. Анализ трудностей коммуникации «учитель, школа» - «родитель»** Основные трудности, по мнению родителей:

* закрытость» педагога,
* педагог не учитывает личностные особенности ребенка,
* педагог требует от родителей участвовать в подготовке домашних заданий и контроле успеваемости, а родители не хотят или не готовы включаться в процесс обучения. (Или наоборот, когда родители хотят принимать участие в обучении своего ребенка, и им не хватает «открытости» педагога).
* Отсутствует должная поддержка и квалифицированная помощь от школьного психолога,
* наличие контрольно-пропускных пунктов в школах,
* специфика территории, на которой школа находится,
* специфика администрациии, • специфика контингента родителей.

**Наиболее распространенные формы и способы работы с семьей:** • непосредственное общение классного руководителя с родителями учащихся;

* деятельность управляющих советов;
* родительские собрания.(наиболее продуктивной формой являются общешкольные собрания, во время которых у родителей есть возможность помимо обсуждения общих вопросов индивидуально подойти к тому или иному педагогу);
* рубрика «вопрос — ответ» на сайте школы;
* электронный журнал и дневник;
* внутренняя информационно-образовательная среда школы, позволяющая объединить сотрудников, учеников и родителей в едином интерактивном пространстве;
* различные школьные мероприятия, привлекающие к совместной деятельности детей и родителей.

**2.3. Факторы, влияющие на частоту общения «семьи» и «школы».** По результатам проведенных в МБОУ «СОШ №3 с УИОП» г.Сосногорска исследованиям, интерес родителей к учебной деятельности детей наиболее высок в начальной школе. После 4-го класса родители меньше интересуются учебными достижениями детей. К директору школы и его заместителям родители чаще приходят с вопросами, касающимися условий обучения: питание, безопасность, материально-техническое оснащение класса и т. д. Популярным запросом также являются отношения между детьми в классе, в которые часто привносятся неразрешенные конфликты родителей друг с другом, из-за них родители нередко просят перевести ребенка в другой класс.

Такие факторы, как структура семьи, наличие автомобиля, чтение иностранной литературы родителями ребенка, наличие отдельной комнаты у ребенка, статистически не связаны с частотой общения семьи и школы. При этом наличие высшего образования, пол ребенка, социально-экономический статус семьи связаны с частотой общения со школой и вовлеченностью родителей в дела школы. Чем больше в семье доля взрослых, имеющих высшее образование, тем чаще семья оказывает безвозмездную добровольную помощь школе.

По мере взросления ребенка семья постепенно «уходит» из школы: меньше контактирует с учителями, меньше участвует в школьных мероприятиях. В начальной школе 27% родителей или других членов семьи один-два раза в неделю общаются с кем-либо из учителей школы, чаще всего с классным руководителем, а в старшей школе (8-11-е классы) таких только 8%, в средней — 12%. Только 14% родителей учащихся начальной школы ответили, что общаются с учителями реже, чем раз в полгода или один-два раза за полугодие, тогда как в группах «5-7-е классы» и «8-11-е классы» таких соответственно 25 и 30%.

Наиболее распространенными и эффективными каналами общения со школой для родителей являются личные контакты с педагогом и коммуникация посредством телефонного звонка и электронной почты. Остальные — дневник, электронный журнал, сайт организации, родительские собрания — больше подходят для передачи и получения формальной информации. Открытость школы в представлении родителей — это прежде всего доступность для общения конкретного педагога. Таким образом, многочисленные формы открытости и каналы коммуникации школы оказались менее привлекательными для родителей, чем традиционный разговор один на один. Такой разговор нужен родителям прежде всего при возникновении какой-то проблемы или затруднения, в такой ситуации инициатива исходит от родителей, они ищут самого быстрого и привычного способа установить контакт и обычно выбирают телефонный звонок.

В процессе коммуникации школы и родителей возникают трудности, вызванные столкновением мнений и позиций родителей и педагогов. Если раньше школа была экспертом по всем вопросам, связанным с обучением и воспитанием детей, то сегодня уровень образованности родителей растет, они знакомы с литературой по воспитанию, благодаря Интернету у современных родителей есть возможность находить референтную группу (модель) в вопросах воспитания и обучения своих детей. На основании полученной информации формируются ожидания родителей в отношении организации процесса обучения, и они отмечают, что школа не всегда учитывает особенности их детей.

Показатели вовлеченности родителей в образовательный процесс оказываются довольно низкими. О слабой заинтересованности родителей свидетельствует низкая посещаемость ими родительских собраний и различных мероприятий, организуемых школой. Родители не всегда удовлетворены тем, как школа организует и проводит родительские собрания, конференции, праздники, экскурсии и прочее. Используя традиционные формы коммуникации с семьями учащихся, школе сегодня необходимо выяснять круг тем и вопросов, которые действительно волнуют родителей, и искать наиболее оптимальные формы проведения родительских собраний, конференций, общешкольных праздников и конкурсов. Назрела необходимость учитывать большую вариативность в предпочтениях родителей: их уже не устраивает универсальный подход школы как к детям, так и к общению с их семьями.

Требовательность к школе со стороны родителей повышается. Такие традиционные площадки коммуникации, как родительские собрания, в средней и старшей школе не являются средством вовлечения родителей в школьную жизнь детей. Поэтому перед школой стоит задача: сохранить вовлеченность семьи в образование детей до средней и старшей школы, найти такие средства коммуникации с родителями, которые будут способствовать повышению уровня вовлеченности семьи в школьную жизнь своих детей. Для школы эта ситуация нова, фактически сегодня встает вопрос об организации новых форм не только коммуникации, но и просвещения родителей относительно особенностей современного школьного образования.

**3. ЦЕЛЕВОЙ РАЗДЕЛ.**

Результатом анализа основных школьных процессов стало выявление следующей **проблемы**:

Низкий уровень вовлеченности родителей в учебно-воспитательный процесс. Перед школой поставлена следующие **цели**:

1. Уменьшение числа родителей, не участвующих в образовательном и воспитательном процессе.
2. Привлечение родителей к управлению школой.

3.Расширение сетевого взаимодействия с организациями и предприятиями города и района.

Для их достижения необходимо решить следующие **задачи**:

1. Разработать комплекс мер по привлечению родителей к управлению школой и к организации учебно-воспитательного процесса.
2. Создать эффективно функционирующий общешкольный родительский совет школы.
3. Организовать привлечение родителей к организации, проведению и участию в различных мероприятиях школы и отдельных классов.
4. Заключить договора по организации профориентационной деятельности, привлекать специалистов для проведения школьных мероприятий. Решение этих задач должно привести к следующим **планируемым результатам**:
   * Создана вертикаль Родительских комитетов, взаимодействующих между собой и подотчетных общешкольному родительскому совету.
   * Общешкольный родительский совет принимает активное участие в разработке нормативно-правовых актов образовательной организации, устанавливает дополнительные критерии оценки качества работы организации.
   * Составлены графики дежурств родителей на общешкольных мероприятиях, посещения уроков.
   * Родители в роли организаторов принимают участие в мероприятиях различного уровня.

Все вышеизложенное должно повлиять на качество образования в школе в лучшую сторону.

**План реализации приоритета**

**«**Сотрудничество с родителями и общественностью**»**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ресурс** | | **15.05.2022 - 25.12.2023** | | **10.01. 2024 -15.05.2024 г** | |
| **Приоритет: Сотрудничество с родителями и общественностью.** | | | | | |
| **Цели**: *Уменьшение числа родителей, не участвующих в образовательном и воспитательном процессе. Привлечение родителей к управлению школой. Расширение сетевого взаимодействия с организациями и предприятиями города и района.* | | | | | |
| **Школа** | **1** | Разработка комплекса мер по привлечению родителей к управлению  школой и к организации учебно-воспитательного процесса. | Ввод в действие комплекса мер по привлечению  родителей к управлению  школой и к  организации учебно-воспитательного процесса. | Создана вертикаль Родительских  комитетов, взаимодействующих между собой и подотчетных Общешкольному родительскому совету. | Создана вертикаль Родительских комитетов, взаимодействующих между собой и подотчетных Общешкольному родительскому совету. |
| **2** | Разработка положений по реорганизации и созданию эффективно функционирующего родительского совета школы. | Создание эффективно функционирующего родительского совета школы. | Родительский совет принимает активное участие в разработке нормативноправовых актов образовательной организации, устанавливает дополнительные критерии оценки качества работы организации. | Родительский совет принимает активное участие в разработке нормативноправовых актов образовательной организации, устанавливает дополнительные критерии оценки качества работы организации. |
|  | **3** | Заключение договоров, организация профориентационной деятельности, привлечение специалистов для проведения мероприятий. | Заключение договоров, организация профориентационной деятельности, привлечение специалистов для проведения мероприятий. | Родители и представители общественности принимают активное участие в жизни школы. | Родители и представители общественности принимают активное участие в жизни школы. |
| **4** | Привлечение родителей к организации, проведению и участию в различных мероприятиях школы и отдельных классов. | Составлены графики дежурств родителей на общешкольных мероприятиях, посещения уроков. | Родители в роли организаторов принимают участие в мероприятиях различного уровня. | Родители в роли организаторов принимают участие в мероприятиях различного уровня. |

**4. ПРИНЦИПЫ ОБЩЕСТВЕННОГО УЧАСТИЯ**

**В УПРАВЛЕНИИ ОБРАЗОВАНИЕМ**

Государственно-общественное управление образованием основывается на следующих принципах:

1. законность, защита прав и реализация законных интересов участников образовательной деятельности;
2. приоритетность качества образования и качества жизни обучающихся;
3. добровольность участия и самодеятельность общественности в государственно-общественном управлении;
4. сохранение разумного баланса государственной и общественной составляющих в системе государственно-общественного управления, их обязанностей, прав, полномочий и ответственности.

**5. ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ УЧАСТИЯ ОБЩЕСТВЕННОСТИ**

**В УПРАВЛЕНИИ ОБРАЗОВАНИЕМ**

1. развитие образования в интересах как общества, так и государства, наиболее полная реализация государственных гарантий и соблюдение прав граждан в сфере образования;
2. вовлечение общественности в формирование и реализацию образовательной политики, в оценку качества условий образовательной деятельности и качества образования;
3. регулирование отношений, возникающих между органами управления образованием в части их полномочий по реализации государственной политики и обеспечения государственных гарантий в сфере образования, подведомственными им образовательными организациями и обществом - участниками образовательных отношений (представителями педагогической, родительской, ученической общественности), представителями населения по поводу качества условий, процесса и результатов предоставления и получения гражданами общего, дошкольного и профессионального образования, иных образовательных услуг;
4. организационное развитие и повышение эффективности государственно-общественного взаимодействия в сфере образования, основными формами которого являются:

* взаимодействие с целью информирования общественности о ситуации в образовании или конкретной образовательной организации и получения информации об общественном мнении по вопросам образования;
* взаимодействие по организации общественных обсуждений, публичных дискуссий по проблемам образования;
* взаимодействие в процессах участия общественности в решении вопросов ресурсного обеспечения образования, включая взаимодействие в области благотворительности и попечительства;
* управленческое взаимодействие по вопросам подготовки, принятия, согласования и реализации управленческих решений в сфере образования.